



# TURRITOPSIS

Strategic Institute of Sustainable Development (SISD)

Institut Stratégique de Développement Durable (ISDD)

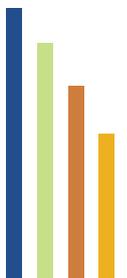
المعهد الاستراتيجي للتنمية المستدامة

Point  
DE VUE

Édition 2

## CRÉER UN IMPACT : LEÇONS TIRÉES DES EFFORTS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE MENÉS PAR DES ONG EN AFRIQUE

Août 2025



## **Publié en 2025 par**

Turritopsis AISBL, Institut Stratégique de Développement Durable  
Avenue Jean Dubrucq, 54 à Molenbeek-Saint-Jean  
1080 Bruxelles Belgique  
Turritopsis@turritopsis.org

Tous droits réservés. Aucune partie de cette publication ne peut être reproduite ou transmise sous quelque forme ou par quelque moyen que ce soit, ou stockée dans un système d'extraction de quelque nature que ce soit, sans autorisation écrite préalable, à l'exception de l'utilisation équitable autorisée par la loi sur le droit d'auteur, les dessins et modèles et les brevets.

En vertu de la loi de 1988 sur le droit d'auteur, les dessins et modèles et les brevets, ou conformément aux conditions d'une licence délivrée par la Copyright Licensing Agency en ce qui concerne les photocopies.

La demande d'autorisation pour une autre utilisation du matériel protégé par le droit d'auteur, y compris l'autorisation de reproduire des extraits dans d'autres ouvrages publiés, doit être faite auprès de l'Office des publications.

Une reconnaissance complète de l'auteur, de l'éditeur et de la source doit être donnée.

## **A PROPOS**

Turritopsis, Institut Stratégique de Développement Durable, est un institut ayant pour but désintéressé d'utilité internationale la promotion du développement durable dans la vie économique et sociale.

L'objectif de l'AISBL est de contribuer à assurer un développement qui met la protection de l'environnement, la responsabilité sociétale et la gouvernance au cœur des activités économiques et sociétales.

Turritopsis est établi au cœur de l'Europe, à Bruxelles en Belgique, et focalise sa démarche sur le monde francophone (Afrique/Europe/Monde Arabe francophone) tout en étant ouvert au reste du monde.

# 1. Introduction

Le développement durable constitue aujourd'hui une priorité incontournable pour l'Afrique, un continent riche en ressources naturelles, mais confronté à de profondes inégalités socio-économiques et à des défis environnementaux majeurs. Selon le Rapport sur le développement durable en Afrique 2024 publié par le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD), l'Afrique fait face à des obstacles majeurs pour atteindre les objectifs de l'Agenda 2030, avec moins de 6% des cibles mesurables des objectifs de développement durable (ODD) en bonne voie et des défis importants tels que la pauvreté, les déficits de financement climatique et la corruption. Cependant, le rapport souligne également des avancées, notamment dans la couverture 4G, l'électrification, l'accès à l'eau potable et la budgétisation sensible à l'égalité des genres. Face à ces enjeux, les organisations non gouvernementales (ONG) se positionnent comme des acteurs stratégiques, jouant un rôle déterminant dans l'identification des besoins locaux, la mise en œuvre de solutions adaptées et la promotion de pratiques durables. Elles exploitent l'innovation, encouragent la transparence et facilitent l'aide internationale pour s'attaquer aux problèmes clés tels que la pauvreté, la conservation de l'environnement et la gouvernance. En complément des efforts gouvernementaux et en favorisant la collaboration transfrontalière, les ONG contribuent de manière significative à l'atteinte des ODD à travers le continent africain. Leur capacité à opérer au plus près

des populations, à mobiliser des ressources, et à sensibiliser les décideurs leur confère une position privilégiée pour influencer les politiques publiques en faveur d'un développement inclusif.

Dans ce «Point de Vue», TURRITOPSIS synthétise, tout d'abord, le rôle essentiel que les ONG jouent dans la poursuite des ODD, avant de focaliser son regard sur l'Afrique, en procédant à une analyse de deux exemples concrets d'ONG africaines : l'une au Bénin et l'autre au Maroc.

Elles se développent dans deux contextes spécifiques : le Bénin et le Maroc. En explorant les réussites et les leçons tirées des interventions de ces deux ONG, ce document vise à éclairer les stratégies et approches qui favorisent un développement durable en Afrique, tout en mettant en avant le potentiel d'une collaboration renforcée entre acteurs locaux, nationaux et internationaux.

## 2. Le Rôle des ONG dans le Développement Durable

Les ONG jouent un rôle indispensable dans la promotion du développement durable, comblant les lacunes de la gouvernance et répondant aux défis critiques auxquels les communautés humaines sont confrontées dans le monde entier. Leur positionnement unique leur permet de mettre en œuvre des solutions ciblées, de plaider pour des changements politiques et de compléter les efforts gouvernementaux, ce qui en fait des acteurs clés dans la réalisation de l'Agenda 2030 des Nations

Unies pour le développement durable. Voici une exploration de leurs contributions essentielles.

## 2.1- Rôles clés des ONG dans le développement durable

### 2.1.1) Mise en œuvre de l'Agenda 2030

Les ONG agissent en tant que partenaires fondamentaux sur le terrain, s'engageant directement avec les communautés pour atteindre les ODD. Leur connexion locale leur permet de mettre en œuvre des solutions pratiques adaptées aux besoins spécifiques.

### 2.1.2) Lien entre les gouvernements et les communautés

Les ONG jouent un rôle de pont essentiel entre les gouvernements et les citoyens, en défendant les droits de l'homme et en favorisant un dialogue significatif. Ce rôle garantit que les voix des populations marginalisées soient entendues et prises en compte dans l'élaboration des politiques. Par exemple, les campagnes de plaidoyer des ONG ont conduit à des réformes politiques en matière d'égalité des sexes et d'action climatique dans divers pays.

### 2.1.3) Expertise et connaissance locale

Les ONG possèdent une connaissance approfondie des réalités locales, qu'elles exploitent pour informer les gouvernements et les organisations internationales sur les meil-

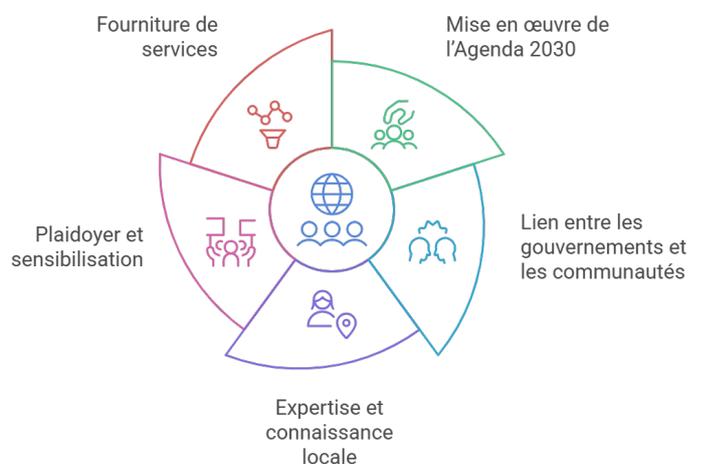
leurs pratiques et les solutions adaptées aux contextes culturels.

### 2.1.4) Plaidoyer et sensibilisation

En sensibilisant aux enjeux sociaux, environnementaux et économiques, les ONG mobilisent l'opinion publique et stimulent l'action. Leurs campagnes éduquent les communautés et incitent les décideurs politiques à relever les défis critiques.

### 2.1.5) Fourniture de services

Les ONG comblent les lacunes dans la prestation des services, notamment dans les zones où les ressources de l'État sont limitées. Elles fournissent des services essentiels tels que les soins de santé, l'éducation, l'aide en cas de catastrophe et l'assainissement.



## 2.2- Reconnaissance et soutien des Nations Unies aux ONG

### 2.2.1) Engagement historique

Depuis 1945, les Nations Unies collaborent activement avec les ONG, reconnaissant leur rôle dans la promotion de ses idéaux et dans

le soutien à ses travaux. Le nombre d'ONG dotées du statut consultatif auprès du Conseil Économique et Social (ECOSOC) a considérablement augmenté, passant de 41 en 1946 à 6400 en 2024.

## 2.2.2) Rôle dans la reprise mondiale

Le Secrétaire Général de l'ONU, António Guterres, a souligné le rôle crucial des ONG dans la réalisation des ODD et dans une meilleure reprise après des crises mondiales comme la pandémie de COVID-19.

## 2.2.3) Mécanismes formels d'engagement

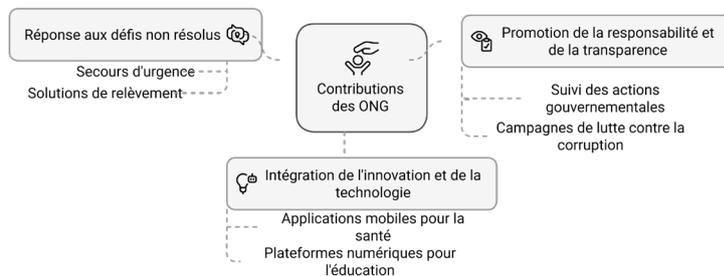
Les ONG dotées du statut consultatif participent à des événements de l'ONU, soumettent des déclarations et contribuent aux discussions sur les politiques mondiales. La participation des ONG au Sommet sur les ODD a fourni des orientations concrètes sur la mise en œuvre des stratégies de développement durable.

# 3.

## Contributions essentielles des ONG

Les ONG jouent un rôle essentiel en répondant aux défis que les gouvernements ne peuvent résoudre seuls, en particulier en période de crise, grâce à leur flexibilité et leur capacité d'innovation. Elles favorisent également la responsabilité et la transparence en accompagnant de plus près les actions gouvernementales et en menant des campagnes, notamment contre la corruption, afin d'améliorer la gouvernance des projets. En inté-

grant des technologies innovantes dans des secteurs clés tels que la santé, l'éducation et l'agriculture, les ONG apportent des solutions durables et adaptées aux besoins des populations.



## 3.1- Etude de cas au Maroc

### 3.1.1) Introduction au contexte marocain

Le Maroc, avec sa diversité géographique et culturelle, fait face à des défis dans ses zones rurales, notamment l'exode rural, l'accès limité aux services de base et la dégradation des ressources naturelles. Dans ce contexte, les ONG jouent un rôle clé en contribuant activement au développement durable à l'échelle locale, en facilitant l'accès à l'éducation, à l'eau potable, aux soins de santé, et en promouvant des pratiques agricoles durables.

Le Maroc reconnaît d'ailleurs l'importance des ONG et les intègre dans ses stratégies nationales de développement durable, notamment dans les zones vulnérables. Les ONG contribuent au développement durable du Maroc de plusieurs manières:

- Plaidoyer et influence sur les politiques: elles participent activement au plaidoyer pour la durabilité et la lutte contre le changement climatique, notamment à travers l'Alliance Marocaine pour le Climat et le Développe-

ment Durable (AMCDD).

- Éducation environnementale: elles œuvrent pour sensibiliser le public et mettre en place des programmes éducatifs à l'échelle nationale.
- Mise en œuvre des ODD : elles soutiennent l'avancement des ODD et collaborent avec le gouvernement pour des initiatives environnementales locales.

### **3.1.2) Profil de L'Association Tizi N'Oucheg pour le Développement (ATND): mission, activités et impact**

L'Association Tizi N'Oucheg pour le Développement (ATND), fondée en 2011, œuvre pour améliorer les conditions de vie des habitants du village de Tizi N'Oucheg, situé à 1 600 mètres d'altitude dans les montagnes du Haut Atlas. Cette ONG lutte contre l'exode rural en mettant en place des infrastructures de base et en offrant des services essentiels aux communautés locales. Son objectif principal est de retenir la population locale et de promouvoir un développement durable en adéquation avec les traditions locales.

L'association adopte une philosophie de développement durable, intégrant la préservation des traditions et de l'environnement local dans ses projets. Son impact a attiré l'attention des médias, tant au niveau national qu'international, illustrant le succès de ses approches innovantes et de sa capacité à améliorer les conditions de vie tout en respectant la culture locale.

### **3.1.3) Analyse de la contribution de l'ATND au développement durable au Maroc**

L'ATND joue un rôle important d'exemplarité dans le développement durable au Maroc, notamment au niveau de son approche intégrée qui couvre les dimensions sociales, économiques et environnementales. L'ATND a réalisé plusieurs projets marquants qui ont contribué de manière significative à l'amélioration des conditions de vie dans la région. Parmi ses réalisations figurent l'implantation d'un système d'approvisionnement en eau potable et l'amélioration des infrastructures routières. Ces initiatives ont eu un impact direct sur la population du village, qui est passée de 400 à plus de 600 habitants.

Sur le plan social, l'ATND a considérablement renforcé l'accès à l'éducation, en particulier pour les jeunes filles, et a facilité la scolarisation en construisant un internat dans la ville la plus proche, pour permettre aux élèves de poursuivre leurs études au-delà du village. Cette action a non seulement contribué à freiner l'exode rural, mais a également offert de nouvelles perspectives aux femmes grâce notamment aux programmes d'alphabétisation.

Du côté économique, les projets d'infrastructure, tels que l'accès à l'eau potable, ont permis d'améliorer la productivité agricole en assurant une gestion plus efficace des ressources en eau. De plus, la construction de routes a facilité l'accès des produits locaux aux marchés voisins, dynamisant ainsi l'économie locale.

L'ATND a également mis en œuvre des initiatives environnementales importantes. La protection des ressources naturelles a été renforcée par la modernisation des systèmes

d'approvisionnement en eau, remplaçant les canaux ouverts par des tuyaux en polythène pour éviter les pertes d'eau par évaporation. Des projets de reboisement ont également été lancés, avec la plantation de 10 000 arbres pour lutter contre la désertification, contribuant ainsi à la préservation de la biodiversité et à l'atténuation des effets du changement climatique.

Enfin, l'ONG joue un rôle clé dans la promotion du tourisme responsable, tout en améliorant la qualité de vie des habitants grâce à une approche holistique du développement durable, respectueuse des traditions locales et visant à améliorer les conditions de vie des communautés.

## 3.2- Etude de cas au Bénin

### 3.2.1) Introduction au contexte béninois

Le Bénin a mis en place un cadre institutionnel transversal intégrant les ONG comme acteurs clés dans la mise en œuvre de l'Agenda 2030. Ce dispositif favorise une collaboration coordonnée entre le gouvernement et les organisations de la société civile. Quatre groupes thématiques (questions sociales, économiques, environnementales et de gouvernance) ont été établis, réunissant divers acteurs, y compris les ONG, pour planifier et exécuter des initiatives liées aux ODD.

### 3.2.2) Profil de l'association Eco-Bénin: mission, activités et impact

Parmi les organisations béninoises, Eco-Bénin, fondée en 1999, se distingue par son engagement en faveur du développement humain durable. Sa mission principale est

la gestion durable et la valorisation des ressources naturelles à travers des initiatives d'écotourisme et d'éco-développement. L'organisation veut contribuer à un monde plus convivial où chaque individu est renforcé pour son bien-être social grâce à des moyens innovants de valorisation du capital naturel et de création de richesses durables.

Au cours de plus de deux décennies d'existence, Eco-Bénin a mis en œuvre plus de 50 projets axés sur la biodiversité et le climat, développé plus de 20 circuits écotouristiques et impacté positivement plus de 20 000 personnes à travers plus de 20 communes. Les efforts de l'organisation ont conduit à la séquestration de plus de 1 000 tonnes de CO<sub>2</sub> équivalent par an et à la disy-tribution de foyers améliorés à plus de 1 000 ménages.

### 3.2.3) Analyse de la contribution d'Eco-Bénin au développement durable au Bénin

Eco-Bénin contribue de manière significative au développement durable du Bénin à travers diverses initiatives :

- Conservation de la nature : L'organisation s'engage dans la restauration et la protection des écosystèmes sensibles, tels que la reforestation des mangroves dans le delta du fleuve Mono. Ces efforts sont soutenus par des projets qui visent à restaurer des hectares de mangroves, contribuant ainsi à la biodiversité locale et à la lutte contre le changement climatique.
- Atténuation du changement climatique : Eco-Bénin promeut l'utilisation de foyers améliorés pour réduire la déforestation et les émissions de gaz à

effet de serre, notamment autour des parcs nationaux. Cette initiative aide à préserver les ressources forestières tout en améliorant les conditions de vie des communautés locales.

- Développement de l'écotourisme : En développant des sites écotouristiques à travers le Bénin, et plus spécifiquement dans la région du lac Ahémé et les villages traditionnels Tata Somba à Koussoukoingou, Eco-Bénin crée des opportunités économiques pour les communautés locales tout en préservant le patrimoine culturel et naturel. Ces initiatives permettent aux communautés de bénéficier directement des revenus générés par le tourisme durable.
- Autonomisation communautaire : L'organisation offre des formations et un soutien aux populations locales, leur permettant de gérer les activités écotouristiques et de bénéficier d'une répartition équitable des revenus du tourisme. Cette approche participative renforce la cohésion sociale et encourage la protection de l'environnement par les communautés elles-mêmes.

En intégrant les communautés locales dans ses projets et en collaborant étroitement avec les autorités gouvernementales, Eco-Bénin joue un rôle crucial dans la réalisation des ODD au Bénin, notamment en matière de protection de l'environnement, de promotion de l'économie locale et de renforcement des capacités communautaires.

### 3- Analyse Comparative

Les ONG au Maroc et au Bénin jouent un rôle clé dans le développement durable, mais leurs approches diffèrent selon les contextes locaux.

Au Maroc, les ONG, comme l'ATND, adoptent une approche intégrée pour répondre à des défis tels que l'exode rural, l'accès limité aux services de base et la dégradation des ressources naturelles. Elles se concentrent sur l'amélioration des infrastructures, l'accès à l'éducation, la gestion des ressources en eau et la protection de l'environnement.

Au Bénin, Eco-Bénin se distingue par son focus sur la conservation de la biodiversité, la lutte contre le changement climatique et la promotion de l'écotourisme comme levier de développement économique durable.

Les défis rencontrés par les ONG dans les deux pays incluent la gestion des ressources naturelles et la lutte contre la pauvreté, mais ils se manifestent différemment. Au Maroc, l'exode rural et la dégradation des terres sont des problèmes majeurs, tandis qu'au Bénin, la préservation de la biodiversité face à l'exploitation des ressources naturelles est un véritable défi. Dans les deux cas, les ONG doivent naviguer dans des environnements institutionnels où les ressources sont limitées, ce qui complique leur capacité à mettre en œuvre des projets à grande échelle.

Les succès incluent des projets tels que l'amélioration des infrastructures de l'ATND, qui a renforcé la rétention de la population locale, et les initiatives d'Eco-Bénin qui ont restauré des écosystèmes sensibles tout en générant des revenus grâce à l'écotourisme. Ces projets ont contribué à la durabilité environnementale, à la création d'emplois et à l'autonomisation des communautés locales. En outre, les deux ONG ont mis en évidence l'importance de la collaboration avec les autorités locales et nationales pour maximiser l'impact de leurs initiatives.

Les leçons à tirer incluent l'importance de l'implication des communautés locales dans la conception et la mise en œuvre des projets pour garantir leur succès à long terme. De plus, la coopération avec les autorités gouvernementales et les autres acteurs locaux est cruciale pour le succès de ces initiatives. S'inspirer d'Eco-Bénin, le Maroc gagnerait à intégrer l'écotourisme comme moteur économique durable, tout en renforçant la dimension éducative et environnementale déjà présente dans ses initiatives. Ces meilleures pratiques pourraient servir de modèles pour d'autres pays en développement confrontés à des défis similaires.

## 4.

### Défis et Opportunités pour les ONG dans le Développement Durable

Les ONG jouent un rôle central dans la promotion du développement durable à travers le monde. Cependant, elles font face à des défis complexes, même si elles disposent aussi d'opportunités significatives pour maximiser leur impact.

#### 4.1- Défis

##### 4.1.1) Accès limité aux financements

Les ONG, particulièrement les petites structures, peinent à s'assurer des ressources financières stables. La concurrence pour les subventions s'est intensifiée. De plus, les donateurs imposent souvent des critères rigides, ce qui complique l'adaptation aux réalités locales et aux besoins émergents.

##### 4.1.2) Données inexactes et incomplètes

La prise de décision et le financement s'appuient souvent sur des données obsolètes ou fragmentées, notamment dans les zones rurales des pays en développement. Cette situation limite la capacité des ONG à démontrer l'impact de leurs initiatives.

##### 4.1.3) Défis opérationnels

L'absence d'infrastructures de base dans les régions rurales, comme l'eau courante, l'électricité ou des routes praticables, entrave les opérations quotidiennes. Par ailleurs, les conditions climatiques extrêmes et la pénurie de personnel qualifié exacerbent ces difficultés.

#### 4.2- Opportunités

##### 4.2.1) Partenariats stratégiques

Les ONG peuvent collaborer avec des gouvernements, des organisations internationales et d'autres parties prenantes pour atteindre des objectifs communs. Ces partenariats permettent de partager des données, de jouer un rôle consultatif et de superviser la mise en œuvre des politiques.

##### 4.2.2) Expertise de terrain

Grâce à leurs liens étroits avec les communautés locales, les ONG possèdent une connaissance approfondie des besoins et des priorités des populations. Cette expertise est essentielle pour concevoir et exécuter des programmes durables.

### 4.2.3) Innovation et adaptabilité

Les ONG sont souvent en première ligne lorsqu'il s'agit d'adopter des approches innovantes et de répondre rapidement aux changements. Elles sont capables de développer des solutions créatives pour relever des défis complexes.

### 4.2.4) Digitalisation et accès à l'information

Les progrès technologiques offrent aux ONG de nouveaux moyens d'amplifier leur impact. L'utilisation d'outils numériques peut faciliter la collecte de fonds, renforcer la participation communautaire et améliorer la transparence.

## 5.

## Conclusion et Recommandations

### 5.1- Conclusion

Les organisations non gouvernementales (ONG) jouent un rôle clé dans la promotion du développement durable en Afrique, grâce à leur proximité avec les communautés locales, leur expertise contextuelle et leur capacité d'innovation. Leur action se traduit par des projets concrets qui améliorent l'accès aux services de base, renforcent la résilience environnementale et favorisent l'autonomisation socio-économique des populations.

À travers les études de cas présentées — l'Association Tizi N'Oucheg pour le Développement (ATND) au Maroc et Eco-Bénin au Bénin — il est clair que les ONG peuvent transformer des réalités locales difficiles en modèles

de durabilité, même face à des contraintes financières, institutionnelles ou climatiques. Ces deux organisations illustrent comment une approche intégrée et participative peut mener à des résultats durables :

- L'ATND a réussi à stabiliser une population menacée d'exode rural grâce à des infrastructures hydrauliques, éducatives et routières.
- Eco-Bénin a mis en place des initiatives écologiques et économiques, notamment la reforestation des mangroves et le développement d'un tourisme responsable.

Cependant, malgré ces réussites, les ONG restent confrontées à plusieurs défis :

- Manque de financement stable.
- Données publiques incomplètes ou obsolètes.
- Difficultés opérationnelles dans des zones rurales isolées.
- Dépendance aux partenaires internationaux.

En dépit de ces obstacles, les ONG disposent d'opportunités significatives pour amplifier leur impact :

- Partenariats stratégiques avec les gouvernements et le secteur privé.
- Adoption de technologies numériques pour la collecte de données et la sensibilisation.
- Innovation sociale et environnementale.
- Renforcement des capacités locales pour assurer la pérennité des projets.

Avec un soutien accru, une meilleure coordination entre les acteurs locaux et globaux,

et une utilisation plus efficace des outils modernes, les ONG peuvent continuer à jouer un rôle déterminant dans la mise en œuvre de l'Agenda 2030 et dans la transformation des sociétés africaines vers un modèle de développement inclusif, juste et durable.

## 5.2- Recommandations

Pour maximiser l'impact des ONG dans le développement durable en Afrique, il convient de mettre en place des stratégies ciblées et adaptées aux réalités locales. Voici des recommandations concrètes, structurées par groupe d'acteurs concernés :

### A. Pour les ONG elles-mêmes :

1. Renforcer les capacités organisationnelles et techniques
  - Former les équipes à la gestion de projet, à la planification budgétaire et à l'évaluation de l'impact.
  - Adopter des outils numériques pour la collecte de données, la communication et la mobilisation de fonds.
  - Mettre en place des systèmes de suivi et d'évaluation robustes pour mesurer l'impact des interventions.
2. Encourager l'apprentissage mutuel et le partage de bonnes pratiques
  - Créer des plateformes régionales ou nationales permettant aux ONG de partager leurs expériences, leurs succès et leurs difficultés.
  - Organiser des ateliers thématiques sur des sujets comme la gouvernance locale, la restauration écologique ou l'entrepreneuriat social.

3. Intégrer davantage les jeunes et les femmes dans les processus décisionnels
  - Impliquer les jeunes dans la conception et la mise en œuvre des projets.

- Soutenir les initiatives féminines et garantir et faciliter l'accès de femmes aux ressources et aux postes de responsabilité.

### B. Pour les gouvernements nationaux et locaux :

4. Faciliter l'accès au financement local et international

- Simplifier les procédures administratives pour obtenir des subventions publiques ou privées.

- Encourager la création de fonds nationaux pour le développement durable accessibles aux petites ONG.

5. Renforcer la collaboration entre ONG et institutions publiques

- Intégrer les ONG dans les comités de pilotage des politiques publiques liées aux ODD.

- Faire appel à leur expertise lors de l'élaboration de plans sectoriels (éducation, santé, agriculture, etc.).

6. Améliorer l'accès aux données et aux informations

- Mettre en place des systèmes d'information géographique (SIG) accessibles aux ONG.

- Partager les données officielles (recensements, indicateurs sociaux, cartographie des risques) pour faciliter la planification des projets.

### C. Pour les bailleurs de fonds et partenaires

internationaux :

#### 7. Flexibiliser les critères de financement

- Adapter les exigences de reporting aux réalités des petites ONG.
- Offrir des subventions pluriannuelles pour garantir la stabilité des projets.

#### 8. Soutenir les initiatives innovantes et pilotes

- Financer des projets-pilotes dans des domaines émergents (agriculture régénérative, économie circulaire, micro-réseaux électriques).
- Appuyer les projets transfrontaliers qui impliquent plusieurs pays africains.

#### 9. Valoriser les partenariats Sud-Sud

- Promouvoir les collaborations entre ONG africaines et latino-américaines, asiatiques ou autres.
- Soutenir les échanges de savoir-faire et les coopérations horizontales.

Les ONG ne sont pas simplement des suppléants des États, mais bien des acteurs stratégiques du développement durable en Afrique. Leur force réside dans leur ancrage local, leur agilité et leur capacité à innover face à l'adversité. Toutefois, pour qu'elles puissent pleinement réaliser leur potentiel, il est essentiel de renforcer leur autonomie, de simplifier l'accès aux financements, et de promouvoir des synergies entre tous les acteurs du développement.

L'exemple de l'ATND et d'Eco-Bénin montre que des changements profonds sont possibles, même dans des contextes défavorables. En s'appuyant sur ces enseignements et en adoptant des stratégies concertées, les ONG peuvent continuer à être des moteurs de transformation sociale, économique et environnementale dans le continent africain.

## Références et ressources

1. China Development Brief. (2021). Digitalization of NGOs: Opportunities or challenges? Retrieved from <https://chinadevelopmentbrief.org/reports/digitalization-of-ngos-opportunities-or-challenges/>
2. Eco-Bénin. (n.d.). Ecotour, tourisme, circuits, voyage responsable au Bénin. Retrieved from <https://www.ecobenin.org/>
3. Enass. (2023, December 13). Tizi N'Oucheg, un village durable et solidaire. <https://enass.ma/2023/12/13/tizi-noucheg-un-village-durable-et-solidaire/>
4. Giner, B., & Ruiz, A. (2021). The influence of non-governmental organizations (NGOs) on the development of voluntary sustainability accounting reporting rules. *Journal of Business and Socio-Economic Development*, 1(2), 100–114. <https://doi.org/10.1108/JBSED-02-2021-0017>
5. L'Info Durable. (2018, March 27). Au Maroc, le village de Tizi N'Oucheg s'engage pour l'accès à l'eau. Retrieved from <https://www.linfodurable.fr/environnement/au-maroc-le-village-de-tizi-noucheg-sengage-pour-laces-leau-2627>
6. NGO Major Group. (n.d.). Position paper: High-level political forum 2019. United Nations. Retrieved from [https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/29179NGO\\_Major\\_Group.pdf](https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/29179NGO_Major_Group.pdf)
7. UN Today. (2023, October 6). The role of NGOs in attaining the SDGs. <https://untoday.org/the-role-of-ngos-in-attaining-the-sdgs/>
8. Serrano Caballero, E., & Ojo D. Delaney, M. (2019, January 24). Role of NGOs in sustainable development: Addressing imbalances from the shift in the cooperation between middle and upper-middle income countries (II) [Presentation slides]. Joint Presentation in Conference Proceedings at the Inaugural Conference of the Centre and Institute for Innovation and Sustainable Development, March 2019. <https://doi.org/10.2139/ssrn.3321572>
9. United Nations Development Programme. (2024). Africa Sustainable Development Report 2024: Executive Summary [PDF]. Retrieved from [https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2024-07/english\\_exec\\_summary\\_-\\_asdr\\_2024\\_-\\_en.pdf](https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2024-07/english_exec_summary_-_asdr_2024_-_en.pdf)
10. United Nations Environment Programme. (n.d.). Non-governmental organizations. Retrieved from <https://www.unep.org/civil-society-engagement/major-groups-modalities/major-group-categories/non-governmental>



# TURRITOPSIS

Strategic Institute of Sustainable Development (SISD)

Institut Stratégique de Développement Durable (ISDD)

المعهد الاستراتيجي للتنمية المستدامة

## CONTACTEZ-NOUS !



Avenue Jean Dubrucq, 54  
à Molenbeek-Saint-Jean  
(1080 Bruxelles, Belgique)



[turritopsis@turritopsis.org](mailto:turritopsis@turritopsis.org)



0032466902926

MERCI !